

# Ing. Bouwe van der Meer



## Dipl. Logistik-Manager (FH)

**Adresse** De Line 16, 8411 TV Jubbega, NL  
**Telefon** +31 6 46 84 23 31  
**Email** info@interim-xl.de  
**Persönlich** 09-06-1970, 50 Jahre, verheiratet, drei Kinder  
**Verfügbarkeit** 2022 (Fulltime), 06.2021 (Part time)

## Übersicht Karriere

| Erfahrung Jahr | Arbeit  | Restrukturierung | Seminars  | Projekte  | Ausschreibungen | Einsparung |
|----------------|---------|------------------|-----------|-----------|-----------------|------------|
| 30 Jahr        | 10 Jahr | 17 Stuck         | 24 Stuck. | 50 Stuck. | 50 Mio. €       |            |

## Branchen



## Kernkompetenzen

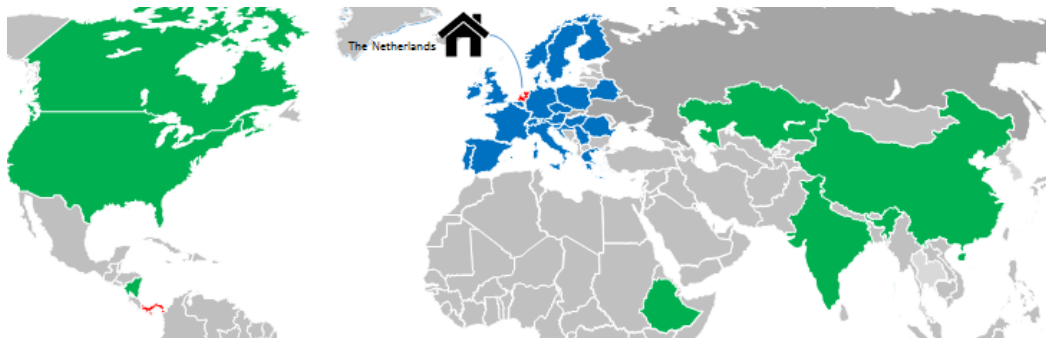


## Fremdsprachen

| Sprache Level | Niederländisch | Frisian  | English  | Deutsch  | Französisch                  |
|---------------|----------------|----------|----------|----------|------------------------------|
|               | Fließend       | Fließend | Fließend | Fließend | Beschränkte Arbeitsfähigkeit |

## Erfahrung in Ländern

| Ländern | BEN-FR-DK | D-A-CH-PL | USA,UK | Panama | Afrika | USA, CAN |
|---------|-----------|-----------|--------|--------|--------|----------|
|---------|-----------|-----------|--------|--------|--------|----------|



## Top Projekte

**NATO HQ EUROPE 2017-2018**



- Beratung Transportlogistik – Non Classified Projekte
- Schulung und Seminars

**DMG MORI 2016-2022**

- High-Tech Maschinen
- Restrukturierung & Ausschreibung 8 Werke
- 16 Ländern in Europe
- 10.000 Transporte
- Spend 100 Mio. €

**ENERCON 2015-2019**



- Windenergie
- Restrukturierung & Ausschreibung 8 Werke
- 6 Ländern in Europa
- 30.000 Transporte
- Spend 500 Mio. €

**AVEBE 2014-2015**



- Kartoffelstärke
- Restrukturierung & Ausschreibung 5 Werke
- 20 Ländern in Europe
- 20.000 Transporte
- Wert 75 Mio. €

# Interim Mandate, Projekte und Berufserfahrung > 3 Monaten

|   |                           |                          |
|---|---------------------------|--------------------------|
| <b>24 Logistik Tenderberater</b>  | <b>(1.5 Tage / Woche)</b> | <b>07/2020 - 02/2021</b> |
| <b>IKO Insulations BV, NL-Klundert, Baumaterialie, 130 Mio. EUR</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ausschreibung alle Europäische Transporte (circa 20.000 Transporte, 10M€, Dämmungsprodukte)</li> <li>▪ Implementierung TMS JD Edwards</li> </ul>   |                           |                          |
| <b>23 Logistikberater</b>   | <b>(30 Tage)</b>          | <b>09/2019 - 12/2020</b> |
| <b>Biotronik, D-Berlin, Medical Equipment 9.000 FTE, 1,2 Milliarde EUR</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Worldwide Tender Logistics KEP (Gesamt logistikkosten 50 Mio. EUR)</li> </ul>   |                           |                          |
| <b>22 Logistikberater</b>   | <b>(2 Tage /Monat)</b>    | <b>01/2019 - 12/2019</b> |
| <b>Körper AG, Hamburg, Tabaksystems (Hauni), 14.000 FTE, 2,5 Milliarde EUR</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Benchmark Einkauf Logistik (Gesamt logistikkosten 50 Mio. EUR)</li> </ul>   |                           |                          |
| <b>21 Logistikberater</b>   | <b>(10 Tage)</b>          | <b>12/2018 - 02/2019</b> |
| <b>Tennet, NL-Arnhem, Hochspannungsleitung, 3180 FTE, 3,9 Milliarde EUR</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Engineering Supply Chain neue Hochspannungsleitung (projektsomme 110 Mio. EUR)</li> </ul>  |                           |                          |
| <b>20 Logistikberater &amp; Tenderconsultant</b>  | <b>(4 Tage / Woche)</b>   | <b>09/2016 - 12/2022</b> |
| <b>DMG Mori - Bielefeld, CNC Maschinen, 12.000 FTE, 4,2 Milliarde EUR</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ In-house Logistik Berater – Logistik Projekte und Restrukturierung Transportlogistik <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Neuaufbau Zentrale Logistik / Einkauf – Spend xxx Mio –</li> <li>○ Planen und umsetzen Einsparungsplan xxx Mio in x Jahren</li> <li>○ Frankaturumstellung Einkauf Produktionswaren Asien CIF nach FCA / Exworks <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Jährliche Ausschreibung / Einkauf <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seefracht, Container, RoRo und Breakbulk (x Mio.)</li> <li>▪ KEP International, Kurier, Express, Paket, 150.000 Sendungen (x Mio.)</li> <li>▪ Landtransport Maschinen, Schwertransport (x Mio.)</li> <li>▪ Inbound Logistik 7 Werke Deutschland (x Mio)</li> <li>▪ Einbringung Maschinen Europa und Industriemontage x Mio)</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>○ Entwicklung und selbst Programmierung neue Software Applikationen (5 X MS ACCESS Database)</li> </ul> </li> </ul> |                           |                          |
| <b>19 Logistikberater</b>   | <b>(1 Tage pro Woche)</b> | <b>5/2017 – 8/2017</b>   |
| <b>Enercon Logistik, DE-Aurich, Windenergie, 20.000 FTE, 4,6 Milliarde</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdution Transporeon, Digitalisierung Logistik 2.0</li> <li>• Kurzfristige Unterstützung bei der Suche nach einer Lösung für einen Mangel an Transportkapazität</li> <li>• Training und Implementierung Transporeon bei Enercon Disponenten und Ihre Speditionen</li> </ul>  |                           |                          |
| <b>18 Logistik Tenderberater</b>  | <b>(1.5 Tage / Woche)</b> | <b>02/2017 - 06/2017</b> |
| <b>IKO NV, BE- Antwerpen, Konstruktion Material, 130 Mio. EUR</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ausschreibung &amp; Restrukturierung Transport in Belgien, Frankreich und nach Großbritannien</li> <li>▪ 4 Ausschreibungen, 5 Mio., Einsparung 600K. Neuem Internationalem Vertrag mit 6 Spediteure</li> </ul>   |                           |                          |
| <b>17 Logistikberater</b>   | <b>(5 Tage/ Woche)</b>    | <b>09/2016 - 09/2016</b> |
| <b>Royal Haskoning, NL-Nijmegen, Beratung und Engineering, 7000 FTE, 400 Mio. EUR</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Logistik Benchmark Djibouti und Äthiopien</li> <li>▪ Mit lokalen Kontakten alle logistischen Hauptströme, Carrier, Häfen &amp; Raten definiert</li> <li>▪ <b>Schwierigkeitsgrad: hoch.</b> mit eigenen lokalen Kontakten unter Hochdruck in Äthiopien gearbeitet</li> <li>▪</li> </ul>   |                           |                          |
| <b>16 Ausschreibungsmanager</b>   | <b>(2 Tage / Woche)</b>   | <b>06/2016 - 12/2016</b> |
| <b>IKO Insulations BV, NL-Klundert, Baumaterialie, 130 Mio. EUR</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Analysieren Logistik Prozesse intern (Warehousing) und extern (Transportlogistik)</li> <li>▪ Integrieren von 2 interne Logistik Firmen</li> <li>▪ Ausschreibung alle Europäische Transporte (circa 10.000 Transporte, teil- und komplett Ladung)</li> <li>▪ Verhandeln Ausschreibungsergebnisse, 4 Mio. gesamt, Einsparung 1 Mio.</li> <li>▪ Design Transportverträge mit neuer Haftungsgrenzen und Service Level Agreements</li> <li>▪ <b>Schwierigkeitsgrad: hoch.</b> Keine Versanddaten, Vertrag vorheriger Berater vorzeitig beendet</li> </ul>   |                           |                          |

|   |                               |                          |
|---|-------------------------------|--------------------------|
| <b>15 Berater Einkauf und Logistik</b>  | <b>(4 Tage / Woche)</b>       | <b>05/2015- 07/2016</b>  |
| <b>Enercon GmbH, DE-Aurich und DE-Bremen, Windturbine Hersteller, 4,6 Milliarde EUR, 22.000 MA</b>  |                               |                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Supply Chain Verbesserungsvorschläge entwickelt mit ein Einsparungspotential von 25 Mio.</li> <li>• Unterstützung und Beratung Weltweit Windenergie Projekte (Bereich Einkauf Logistik)</li> <li>• Steuerung sämtlicher Einkaufsaktivitäten, Coaching der Teammitglieder (15) und ggf. Einzelfallunterstützung</li> <li>• Weiterentwicklung und Optimierung der Einkaufsstrukturen und –Prozesse (Kalkulation und Preisspiegel)</li> <li>• Entwicklung von Logistik Einkaufsmodelle für Krane und Schwertransport in Europa</li> <li>• Benchmark aller Transporte und Spediteure in den großen europäischen Ländern (FR, DE, GB, BEN)</li> <li>• Vorbereiten von und verhandeln hohen Risiken Verträge (Projekte &gt; € 30 Mio.)</li> <li>• Durchführung und Verhandlung mehrere großen europäischen Ausschreibungen (Einsparung 5 Mio.)</li> <li>• Beratung mehrere Groß Projekten wie Windparks in Kanada &amp; Kasachstan, sowie Verhandlung Vorort</li> <li>• <b>Schwierigkeitsgrad: hoch.</b> Operative und finanzielle Probleme gelöst, Vertrag vorheriger Berater vorzeitig beendet</li> </ul>                              |                               |                          |
| <b>14 Transport, Tender und Kontrakt Expert</b>   | <b>(1 Tag pro Woche)</b>      | <b>09/2015 -03/2016</b>  |
| <b>Royal Haskoning, NL-Nijmegen, Consultancy and Engineering, 7000 FTE, 400 Mio. EUR</b>  |                               |                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Logistik Engineering der Supply Chain von einem großen und komplizierten Bergbauprojekt (Kaliumkarbonat) in Afrika</li> <li>▪ Entwickeln Ausschreibungsstrategie und Ausschreibungsdokumente für den Transport von 2.000.000 Tonnen</li> <li>▪ Ermittlung und Definition von LKW-Typen (220 Fahrzeuge), Routen und Strecken (600 km) in Afrika</li> </ul>  |                               |                          |
| <b>13 Berater Einkauf und Logistik</b>  | <b>(1 Tag pro Woche)</b>      | <b>07/2015- 05/2016</b>  |
| <b>Gräper GmbH, DE-Ahlhorn, Trafostationen Hersteller, 100 Mio. EUR, 700 MA</b>   |                               |                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Unterstützung und Beratung Logistik und Einkauf Transport und Einsatz Mobilkrane bis 400 Ton</li> <li>• Ausschreibung Transport 2016, 3 Mio. (600K Einsparung)</li> </ul>  |                               |                          |
| <b>12 Interim Einkauf Transport und Logistik</b>  | <b>(5 Tage pro Woche)</b>     | <b>11/2014- 05/2015</b>  |
| <b>Avebe Kartoffelstarke u.a., NL-Veendam, 1300 Mitarbeiter, 650 Mio. EUR Umsatz</b>  |                               |                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Restrukturierung von Einkauf und Organisation von Transport und Lagerung (70 M€) weltweit: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2 Millionen Tonnen Kartoffeln zu Fabriken,</li> <li>○ 600.000 Tonnen Kartoffelstärke in Bulk, Big Bags und Paletten</li> <li>○ 10.000 LKW Transporte und 12.000 Seecontainern weltweit</li> <li>○ Lagerung von Big Bags mit externen Partnern (150.000 m2 und externen Silo Parks (200.000 ton Bulk)</li> </ul> </li> <li>• 5 große Transport Ausschreibungen und Vertragsverhandlung (Einsparung 1,5 Mio.)</li> <li>• Entwicklung und Umsetzung von neuen Einkaufsstrategie (Premium Partner) und mehrjährigen Beschaffungsplan</li> <li>• Weiterentwicklung internationalen intermodalen Transportlogistik von Straße auf die Schiene / Binnenschiff</li> <li>• Beratung Senior Management in der Logistik / Transport über die Haftung und Rechtsstreitigkeiten</li> <li>• Implementieren von neue Verhandlungstechniken und Rahmenkontrakten</li> <li>• <b>Schwierigkeitsgrad: hoch.</b> Der vorherige Käufer war bereits deaktiviert, als ich anfang. (hit the ground running)</li> </ul> |                               |                          |
| <b>11 Interim Manager Vertrieb, Logistik</b>  | <b>(5 Tage pro Woche)</b>     | <b>02/2014 - 07/2014</b> |
| <b>Studio 100 Media, DE-München, Media Produktion, 1000 Mitarbeiter, 170 Mio. EUR Umsatz</b>  |                               |                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kurzfristig ersetzen von 2 Key-Mitarbeitern, Head of Merchandising und der Supply Chain Manager</li> <li>• Einkauf, Disponierung, und Beschaffung von 500 SKU Merchandising in Europa und China</li> <li>• Verhandlung und Kauf von Displays für Ausstattungen für EDEKA und NORMA</li> <li>• Tägliche Führung und Schulung von der Mitarbeiter (3 MA) Abteilung Vertrieb und Logistik</li> <li>• Optimierung Kundeverträge, Anlieferbedingen und Arbeitsablaufe mit Logistik Dienstleister</li> <li>• Forschung und Entwicklung neuer Logistikmodell Europa (4 Externe Läger Europa, 2 geschlossen))</li> <li>• Optimierung von Microsoft Dynamics AX (ERP) und Erstellung von neue Dispo Reports (Chrystal Reports)</li> <li>• <b>Schwierigkeitsgrad: hoch</b> Die bedeutendsten Mitarbeiter verließen das Unternehmen, musste es innerhalb einer Woche alles übernehmen</li> </ul>  |                               |                          |
| <b>10 Interim Logistik Manager</b>  | <b>(Teilzeit, 16 Monaten)</b> | <b>12/2013 – 02/2014</b> |
| <b>Wäscherei de Blinde, NL-Heerenveen, Industrielle Wäscherei, 200 Mitarbeiter, 15 Mio. EUR Umsatz</b>  |                               |                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Restrukturierung und Management Fuhrpark von 20 LKW's, (Einsparung 200K)</li> <li>• Optimierung des Materialflusses von sauberen und schmutzigen Bettlaken, Bettwäsche, Textilien und Bekleidung zu den Hotelketten (300.000 kg pro Woche)</li> <li>• Einkauf LKW's/ PKW's, Fuhrparkanalysen, Versicherung und Kontakten mit Straßenverkehrsamt</li> <li>• Lieferantensteuerung und Rechnungskontrolle, Management Pflege und Reparatur der Fahrzeuge</li> <li>• Interim Einkäufer für Kraftstoff (800K €), LKW und Wartung und LKW (4 M €) und Personal (400K €)</li> <li>• Tenders, RFQ's vorbereitet und durchgeführt für den Güterverkehr, Arbeit auf Zeit und Reparatur Fuhrpark</li> <li>• Rechnungen freigeben durch purchase to pay, Ausnahmen managen (2014: 2x Konkurs Lieferanten)</li> </ul>   |                               |                          |

|   |                              |                          |
|---|------------------------------|--------------------------|
| <b>9 Interim Business Development Manager</b>   | <b>(5 Tage pro Woche)</b>    | <b>05/2013 - 12/2013</b> |
| <b>Gutmann Heavy Logistik AG, CH-ZUG, Heavy Project Cargo, 100 Mitarbeiter, 35 Mio. EUR Umsatz</b>  |                              |                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Akquisition Projekt Cargo in Europa durch Kaltakquise, Internet, E-Mails, Newsletter und Präsentationen</li> <li>• Branchen: Windkraft, Oil/Gas, Energie, Maschine – Anlagenbau und Stahlwerke und top 100 Firmen Deutschland</li> <li>• Einkauf und Organisation von Transporten, Kraneinsatz, Spezial Equipment für Projekte in Europa</li> <li>• Angebotsvolumen Offerten an Neu-Kunden: 2,5M€ wovon 200K€ direkt im Auftrag</li> <li>• Vertrieb auf die Messe Transport &amp; Logistik München und Break Bulk in Antwerpen</li> </ul>  |                              |                          |
| <b>8 Interim Logistik Manager</b>   | <b>(5 Tage pro Woche)</b>    | <b>02/2013 - 05/2013</b> |
| <b>Rentex Floron, NL-Bolsward, Industrielle Wäscherei, 350 Mitarbeiter, 33 Mio. EUR Umsatz</b>  |                              |                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Restrukturierung Fuhrpark von 34 LKW auf 25 durch eine neue optimierte Disposition (Einsparung 500K)</li> <li>• Optimierung des Materialflusses von sauberen und schmutzigen Bettlaken, Bettwäsche, Textilien und Bekleidung aus der Wäsche für Krankenhäuser, Pflegeheim, Behinderte (400.000 kg pro Woche)</li> <li>• Implementierung von GPS System wonach 10% auf Personalkosten gespart worden ist</li> <li>• Einkauf von LKW's (2M€), Kraftstoff (800K€), Personal auf Zeit (500K€), Reparatur und Pflegen LKW (250K€), verhandeln Kontrakten mit Lieferanten und Freigabe Zahlungen (Purchase to pay)</li> </ul>  |                              |                          |
| <b>7 Manager new Business</b>   | <b>(5 Tage pro Woche)</b>    | <b>9/2010 – 2/2013</b>   |
| <b>Holtrop van der Vlist BV, NL-Assen, Heavy Cargo, 100 Mitarbeiter, 18 Mio. EUR Umsatz</b>   |                              |                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 120 neue Kunden in Deutschland Bereich Baumaschinen, Tiefbau, Schwergut und Projekt Cargo</li> <li>• Verwaltung von 1000 Prospekts (cold calling, Newsletter, Besuch) und 600 Kunden</li> <li>• Einkauf und organisieren von Transporten, Verschiffungen, Verzollung, Kraneinsatz und Hubgeräte</li> <li>• Entwicklung 12 Monaten Forecast IT System (SQL Tool)</li> <li>• Verantwortlich für Debitorenmanagement und Inkasso in Deutschland</li> </ul>  |                              |                          |
| <b>6 Interim Kaufmännisch Direktor</b>  | <b>(5 Tage pro Woche)</b>    | <b>4/2007 - 9/2010</b>   |
| <b>Oenema Transport, NL, Heerenveen, Taxi, Transport und Logistik, 200 Mitarbeiter, 20 Mio. EUR Umsatz</b>  |                              |                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verantwortlich für den Personal, Abteilung Transport 70 Fahrer und 5 Büroangestellte</li> <li>• Restrukturierung Abteilung Transport, 600 K€ Verluste in Gewinn umwandeln</li> <li>• Neue Transport Abteilungen organisiert: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Automotive Inbound-Logistik (10 Lkw für LKW Hersteller Scania)</li> <li>○ Lebensmittel- und konditionierten Transporte für AH (12 Lkw, 1,5 Mio neue Umsatz)</li> <li>○ Möbeltransporte von Deutschland nach Holland (3 Fahrzeuge)</li> </ul> </li> <li>• Einkauf von Kapital Equipment wie LKW's, Gabelstaplers, Kraftstoff und Zeitarbeitern</li> <li>• Ansprechpartner für Behörde, Speditionen, Banken, Gewerkschaften und Lieferanten</li> <li>• Vorbereitung der Übernahme von zwei Söhnen und Management Training im Ausland</li> <li>• Warehouse Aktivitäten entwickelt (5000 Paletten) und cross Docking mit Public Warehousing</li> </ul> |                              |                          |
| <b>5 Interim Einkauf und Logistik</b>   | <b>(Teilzeit, 3 Monaten)</b> | <b>02/2008 - 05/2008</b> |
| <b>MBI Betonwaren, NL-Kampen, Betonwaren, 200 Mitarbeiter, 35 Mio. EUR Umsatz</b>   |                              |                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimierung Warenströme, Lagerung Rohstoffe und Fertigware durch ABC Methode</li> <li>• Optimierung Produktionsstätten Kampen NL (200.000 ton) und Veghel NL (300.000 ton)</li> <li>• Tender (RFQ) geschrieben für Einkauf Transport Fertigware</li> </ul>   |                              |                          |
| <b>4 Interim Transport Manager</b>  | <b>(5 Tage pro Woche)</b>    | <b>01/2007 - 06/2007</b> |
| <b>Holcim Betonwaren, NL-Rotterdam, Betonwaren, 200 Mitarbeiter, 30 Mio. EUR Umsatz</b>   |                              |                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Disposition, Erstellung und Organisation von Transporten von Baumaterialien (Täglich 80 LKW)</li> <li>• Ansprechpartner für Fahrers, Kunden, Speditionen und Produktion Mitarbeitern</li> <li>• Tender (RFQ) geschrieben für Einkauf Transport Fertigware</li> </ul>   |                              |                          |
| <b>3 Interim Direktor</b>   | <b>(5 Tage pro Woche)</b>    | <b>07/2006 - 01/2007</b> |
| <b>Betonindustrie Kijlstra, NL-Veendam, Beton Hersteller, 35 Mitarbeiter, 20 Mio. EUR Umsatz</b>  |                              |                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verantwortlich für ein Team von 35 MA, Produktion, Einkauf, Vertrieb, Marketing und Verwaltung</li> <li>• Einkauf alle Geräte wie Gabelstapler, Radlader, Rohstoffe wie Sand, Zement und Minerals</li> <li>• Produktionsprobleme gelöst (viele Unterbrechungen) und Erweiterung der Produktion auf 200% im Jahr 2007</li> <li>• Bestimmen von neue Marketingstrategie (Händler und Endkunden) und definieren von Verkaufspreisen</li> <li>• Turnaround-Marketing: neue Produktreihe namens "Farben der Erde"</li> <li>• <b>Schwierigkeitsgrad: hoch</b> Der vorherige Direktor hatte das Unternehmen schon vor 6 Monate verlassen, als ich es übernahm. Viele Dinge waren schon einen eigenen Weg gegangen und mussten danach korrigiert werden</li> </ul>   |                              |                          |

|                          |                           |                       |
|--------------------------|---------------------------|-----------------------|
| <b>2 Geschäftsführer</b> | <b>(5 Tage pro Woche)</b> | <b>2/2001 -8/2006</b> |
|--------------------------|---------------------------|-----------------------|

**Van der Werff Logistics BV, NL-Heerenveen, Logistik und Transport, 85 Mitarbeiter, 12 Mio. EUR**

- Verantwortlich für den Personal, 75 Fahrer und 10 Büroangestellte
- Einkauf von Kapital Equipment wie LKW's, Gabelstapler, Kraftstoff und Zeitarbeiten
- Ansprechpartner Behörde, Speditionen, Banken, Gewerkschaften und Lieferanten
- Restrukturierung der Niederlassung Harderwijk (3M€ and 25 MA)
- Kauf und Integrierung von Hamstra Spedition (30 LKW's)
- Wachstum von 3M€ auf 10M€ in 5 Jahren
- Einkauf und Umsetzung TMS System Plan and Go! (125K €) und Transics Boardcomputers (200K €)
- Supply Chain Model entwickelt für sämtliche Kunden wie Dunlop inklusive Lagerung, pick/pack, shipments

|                               |                           |                        |
|-------------------------------|---------------------------|------------------------|
| <b>1 Supply Chain Manager</b> | <b>(5 Tage pro Woche)</b> | <b>1/1996 – 1/2001</b> |
|-------------------------------|---------------------------|------------------------|

**Xerox Distribution Europe BV, Elektronik und Distribution, 200 Mitarbeiter, 200 Mio. EUR Umsatz**

- Teamleader Abteilung Beschaffung, Planung, Einkauf (15 MA)
- Warenbeschaffung (ERP) von 3000 SKU, Hochwertige Farbedrucker und Zubehör (20M€ warenwert)
- Forecasting, demand Planung 3000 SKU mit Oracle und QAD
- Organisation eingehende (inbound) Containertransporte aus den USA, China, Korea nach Europa
- Organisation ausgehenden (outbound) weltweiten Versand, Paletten, Pakete und Luftfracht
- Implementierung QAD MFG/PRO und Oracle in Heerenveen und Venray (superuser level)
- Entwicklung Schnittstellen Oracle/MFG/PRO mit Speditionen
- Umziehen komplette Warehouse mit 6000 Paletten und 100M€ Warenwert

## Seminars/workshops

|    |                               |        |                                   |                 |      |
|----|-------------------------------|--------|-----------------------------------|-----------------|------|
| 17 | Seminar heavy transport       | 2 Tage | 4 Firmen, 7 Personen              | Rheine, DE      | 2019 |
| 16 | Masterclass heavy transport   | 2 Tage | 8 Firmen, 11 Personen             | Heerenveen, NL  | 2019 |
| 15 | Masterclass heavy transport   | 2 Tage | 8 Firmen, 10 Personen             | Paderborn, DE   | 2018 |
| 14 | Masterclass heavy transport   | 3 Tage | NATO Support Procurement Agency   | Capellen, L     | 2017 |
| 13 | Masterclass heavy transport   | 2 Tage | Siemens Wind power, 12 Personen   | Hamburg, DE     | 2017 |
| 12 | Masterclass heavy transport   | 2 Tage | Siemens Wind power, 12 Personen   | Brande, DK      | 2017 |
| 11 | Seminar heavy transport       | 2 Tage | Siemens Wind power, 12 Personen   | Hamburg, DE     | 2017 |
| 10 | Seminar heavy transport       | 2 Tage | Siemens Wind power, 12 Personen   | Brande, DK      | 2017 |
| 9  | Seminar heavy transport       | 2 Tage | 2 Firmen, 6 Personen              | Frankfurt, DE   | 2017 |
| 8  | Seminar heavy transport       | 2 Tage | Siemens Power and Gas, 9 Personen | Mühlheim, DE    | 2016 |
| 7  | Seminar heavy transport       | 2 Tage | 4 Firmen, 9 Personen              | Rheine, DE      | 2016 |
| 6  | Workshop Marketing Turnaround | 1 Tag  | Spedition Kuhne                   | Bremen, DE      | 2016 |
| 5  | Workshop Procurement          | 1 Tag  | Van Uden Logistics                | Waddinxveen, NL | 2016 |
| 4  | Seminar interim management    | 1 Tag  | Rabobank                          | Tilburg, NL     | 2015 |
| 3  | Workshop Marketing Turnaround | 3 Tage | Van der Werff Logistics           | Heerenveen, NL  | 2015 |
| 2  | Workshop Marketing Turnaround | 2 Tage | Rail and Road Logistics           | Berlin, DE      | 2014 |
| 1  | Workshop Marketing Turnaround | 2 Tage | Max Wild                          | Berkheim, DE    | 2013 |

