

Ing. Bouwe van der Meer



Dipl. Logistik-Manager (FH)

Adresse De Line 16, 8411 TV Jubbega, NL
Telefon +31 6 46 84 23 31
Email info@interim-xl.de
Persönlich 09-06-1970, 50 Jahre, verheiratet, drei Kinder
Verfügbarkeit 2022 (Fulltime), 06.2021 (Part time)

Übersicht Karriere

Erfahrung	Arbeit	Restrukturierung	Seminars	Projekte	Ausschreibungen	Einsparung
Jahr	30 Jahr	10 Jahr	17 Stuck	24 Stuck.	50 Stuck.	50 Mio. €

Branchen



Kernkompetenzen

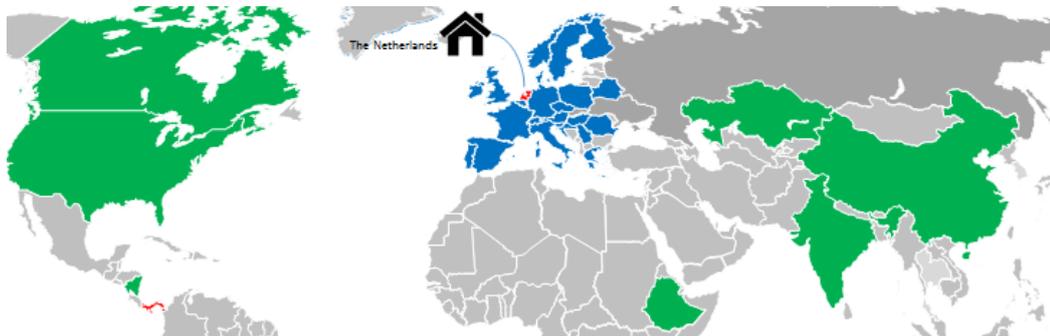


Fremdsprachen

Sprache	Niederländisch	Frisian	English	Deutsch	Französisch
Level	Fließend	Fließend	Fließend	Fließend	Beschränkte Arbeitsfähigkeit

Erfahrung in Ländern

Ländern	BEN-FR-DK	D-A-CH-PL	USA,UK	Panama	Afrika	USA, CAN
----------------	-----------	-----------	--------	--------	--------	----------



Top Projekte

NATO HQ EUROPE 2017-2018



- Beratung Transportlogistik – Non Classified Projekte
- Schulung und Seminars

DMG MORI 2016-2022

- High-Tech Maschinen
- Restrukturierung & Ausschreibung 8 Werke
- 16 Ländern in Europe
- 10.000 Transporte
- Spend 100 Mio. €

ENERCON 2015-2019



- Windenergie
- Restrukturierung & Ausschreibung 8 Werke
- 6 Ländern in Europa
- 30.000 Transporte
- Spend 500 Mio. €

AVEBE 2014-2015



- Kartoffelstärke
- Restrukturierung & Ausschreibung 5 Werke
- 20 Ländern in Europe
- 20.000 Transporte
- Wert 75 Mio. €

Interim Mandate, Projekte und Berufserfahrung > 3 Monaten

24 Logistik Tenderberater	(1.5 Tage / Woche)	07/2020 - 02/2021
IKO Insulations BV, NL-Klundert, Baumaterialie, 130 Mio. EUR <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ausschreibung alle Europäische Transporte (circa 20.000 Transporte, 10M€, Dämmungsprodukte) ▪ Implementierung TMS JD Edwards 		
23 Logistikberater	(30 Tage)	09/2019 - 12/2020
Biotronik, D-Berlin, Medical Equipment 9.000 FTE, 1,2 Milliarde EUR <ul style="list-style-type: none"> ▪ Worldwide Tender Logistics KEP (Gesamt logistikkosten 50 Mio. EUR) 		
22 Logistikberater	(2 Tage /Monat)	01/2019 - 12/2019
Körper AG, Hamburg, Tabaksystems (Hauni), 14.000 FTE, 2,5 Milliarde EUR <ul style="list-style-type: none"> ▪ Benchmark Einkauf Logistik (Gesamt logistikkosten 50 Mio. EUR) 		
21 Logistikberater	(10 Tage)	12/2018 - 02/2019
Tennet, NL-Arnhem, Hochspannungsleitung, 3180 FTE, 3,9 Milliarde EUR <ul style="list-style-type: none"> ▪ Engineering Supply Chain neue Hochspannungsleitung (projektsomme 110 Mio. EUR) 		
20 Logistikberater & Tenderconsultant	(4 Tage / Woche)	09/2016 - 12/2022
DMG Mori - Bielefeld, CNC Maschinen, 12.000 FTE, 4,2 Milliarde EUR <ul style="list-style-type: none"> ▪ In-house Logistik Berater – Logistik Projekte und Restrukturierung Transportlogistik <ul style="list-style-type: none"> ○ Neuaufbau Zentrale Logistik / Einkauf – Spend xxx Mio – ○ Planen und umsetzen Einsparungsplan xxx Mio in x Jahren ○ Frankaturumstellung Einkauf Produktionswaren Asien CIF nach FCA / Exworks <ul style="list-style-type: none"> ▪ Jährliche Ausschreibung / Einkauf <ul style="list-style-type: none"> ▪ Seefracht, Container, RoRo und Breakbulk (x Mio.) ▪ KEP International, Kurier, Express, Paket, 150.000 Sendungen (x Mio.) ▪ Landtransport Maschinen, Schwertransport (x Mio.) ▪ Inbound Logistik 7 Werke Deutschland (x Mio) ▪ Einbringung Maschinen Europa und Industriemontage x Mio) ○ Entwicklung und selbst Programmierung neue Software Applikationen (5 X MS ACCESS Database) 		
19 Logistikberater	(1 Tage pro Woche)	5/2017 – 8/2017
Enercon Logistik, DE-Aurich, Windenergie, 20.000 FTE, 4,6 Milliarde <ul style="list-style-type: none"> • Introdution Transporeon, Digitalisierung Logistik 2.0 • Kurzfristige Unterstützung bei der Suche nach einer Lösung für einen Mangel an Transportkapazität • Training und Implementierung Transporeon bei Enercon Disponenten und Ihre Speditionen 		
18 Logistik Tenderberater	(1.5 Tage / Woche)	02/2017 - 06/2017
IKO NV, BE- Antwerpen, Konstruktion Material, 130 Mio. EUR <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ausschreibung & Restrukturierung Transport in Belgien, Frankreich und nach Großbritannien ▪ 4 Ausschreibungen, 5 Mio., Einsparung 600K. Neuem Internationalem Vertrag mit 6 Spediteure 		
17 Logistikberater	(5 Tage/ Woche)	09/2016 - 09/2016
Royal Haskoning, NL-Nijmegen, Beratung und Engineering, 7000 FTE, 400 Mio. EUR <ul style="list-style-type: none"> ▪ Logistik Benchmark Djibouti und Äthiopien ▪ Mit lokalen Kontakten alle logistischen Hauptströme, Carrier, Häfen & Raten definiert ▪ Schwierigkeitsgrad: hoch. mit eigenen lokalen Kontakten unter Hochdruck in Äthiopien gearbeitet ▪ 		
16 Ausschreibungsmanager	(2 Tage / Woche)	06/2016 - 12/2016
IKO Insulations BV, NL-Klundert, Baumaterialie, 130 Mio. EUR <ul style="list-style-type: none"> ▪ Analysieren Logistik Prozesse intern (Warehousing) und extern (Transportlogistik) ▪ Integrieren von 2 interne Logistik Firmen ▪ Ausschreibung alle Europäische Transporte (circa 10.000 Transporte, teil- und komplett Ladung) ▪ Verhandeln Ausschreibungsergebnisse, 4 Mio. gesamt, Einsparung 1 Mio. ▪ Design Transportverträge mit neuer Haftungsgrenzen und Service Level Agreements ▪ Schwierigkeitsgrad: hoch. Keine Versanddaten, Vertrag vorheriger Berater vorzeitig beendet 		

15 Berater Einkauf und Logistik	(4 Tage / Woche)	05/2015- 07/2016
Enercon GmbH, DE-Aurich und DE-Bremen, Windturbine Hersteller, 4,6 Milliarde EUR, 22.000 MA		
<ul style="list-style-type: none"> • Supply Chain Verbesserungsvorschläge entwickelt mit ein Einsparungspotential von 25 Mio. • Unterstützung und Beratung Weltweit Windenergie Projekte (Bereich Einkauf Logistik) • Steuerung sämtlicher Einkaufsaktivitäten, Coaching der Teammitglieder (15) und ggf. Einzelfallunterstützung • Weiterentwicklung und Optimierung der Einkaufsstrukturen und –Prozesse (Kalkulation und Preisspiegel) • Entwicklung von Logistik Einkaufsmodelle für Krane und Schwertransport in Europa • Benchmark aller Transporte und Spediteure in den großen europäischen Ländern (FR, DE, GB, BEN) • Vorbereiten von und verhandeln hohen Risiken Verträge (Projekte > € 30 Mio.) • Durchführung und Verhandlung mehrere großen europäischen Ausschreibungen (Einsparung 5 Mio.) • Beratung mehrere Groß Projekten wie Windparks in Kanada & Kasachstan, sowie Verhandlung Vorort • Schwierigkeitsgrad: hoch. Operative und finanzielle Probleme gelöst, Vertrag vorheriger Berater vorzeitig beendet 		
14 Transport, Tender und Kontrakt Expert	(1 Tag pro Woche)	09/2015 -03/2016
Royal Haskoning, NL-Nijmegen, Consultancy and Engineering, 7000 FTE, 400 Mio. EUR		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Logistik Engineering der Supply Chain von einem großen und komplizierten Bergbauprojekt (Kaliumkarbonat) in Afrika ▪ Entwickeln Ausschreibungsstrategie und Ausschreibungsdokumente für den Transport von 2.000.000 Tonnen ▪ Ermittlung und Definition von LKW-Typen (220 Fahrzeuge), Routen und Strecken (600 km) in Afrika 		
13 Berater Einkauf und Logistik	(1 Tag pro Woche)	07/2015- 05/2016
Gräper GmbH, DE-Ahlhorn, Trafostationen Hersteller, 100 Mio. EUR, 700 MA		
<ul style="list-style-type: none"> • Unterstützung und Beratung Logistik und Einkauf Transport und Einsatz Mobilkrane bis 400 Ton • Ausschreibung Transport 2016, 3 Mio. (600K Einsparung) 		
12 Interim Einkauf Transport und Logistik	(5 Tage pro Woche)	11/2014- 05/2015
Avebe Kartoffelstarke u.a., NL-Veendam, 1300 Mitarbeiter, 650 Mio. EUR Umsatz		
<ul style="list-style-type: none"> • Restrukturierung von Einkauf und Organisation von Transport und Lagerung (70 M€) weltweit: <ul style="list-style-type: none"> ○ 2 Millionen Tonnen Kartoffeln zu Fabriken, ○ 600.000 Tonnen Kartoffelstärke in Bulk, Big Bags und Paletten ○ 10.000 LKW Transporte und 12.000 Seecontainern weltweit ○ Lagerung von Big Bags mit externen Partnern (150.000 m2 und externen Silo Parks (200.000 ton Bulk) • 5 große Transport Ausschreibungen und Vertragsverhandlung (Einsparung 1,5 Mio.) • Entwicklung und Umsetzung von neuen Einkaufsstrategie (Premium Partner) und mehrjährigen Beschaffungsplan • Weiterentwicklung internationalen intermodalen Transportlogistik von Straße auf die Schiene / Binnenschiff • Beratung Senior Management in der Logistik / Transport über die Haftung und Rechtsstreitigkeiten • Implementieren von neue Verhandlungstechniken und Rahmenkontrakten • Schwierigkeitsgrad: hoch. Der vorherige Käufer war bereits deaktiviert, als ich anfang. (hit the ground running) 		
11 Interim Manager Vertrieb, Logistik	(5 Tage pro Woche)	02/2014 - 07/2014
Studio 100 Media, DE-München, Media Produktion, 1000 Mitarbeiter, 170 Mio. EUR Umsatz		
<ul style="list-style-type: none"> • Kurzfristig ersetzen von 2 Key-Mitarbeitern, Head of Merchandising und der Supply Chain Manager • Einkauf, Disponierung, und Beschaffung von 500 SKU Merchandising in Europa und China • Verhandlung und Kauf von Displays für Ausstattungen für EDEKA und NORMA • Tägliche Führung und Schulung von der Mitarbeiter (3 MA) Abteilung Vertrieb und Logistik • Optimierung Kundeverträge, Anlieferbedingen und Arbeitsablaufe mit Logistik Dienstleister • Forschung und Entwicklung neuer Logistikmodell Europa (4 Externe Läger Europa, 2 geschlossen)) • Optimierung von Microsoft Dynamics AX (ERP) und Erstellung von neue Dispo Reports (Chrystal Reports) • Schwierigkeitsgrad: hoch Die bedeutendsten Mitarbeiter verließen das Unternehmen, musste es innerhalb einer Woche alles übernehmen 		
10 Interim Logistik Manager	(Teilzeit, 16 Monaten)	12/2013 – 02/2014
Wäscherei de Blinde, NL-Heerenveen, Industrielle Wäscherei, 200 Mitarbeiter, 15 Mio. EUR Umsatz		
<ul style="list-style-type: none"> • Restrukturierung und Management Fuhrpark von 20 LKW's, (Einsparung 200K) • Optimierung des Materialflusses von sauberen und schmutzigen Bettlaken, Bettwäsche, Textilien und Bekleidung zu den Hotelketten (300.000 kg pro Woche) • Einkauf LKW's/ PKW's, Fuhrparkanalysen, Versicherung und Kontakten mit Straßenverkehrsamt • Lieferantensteuerung und Rechnungskontrolle, Management Pflege und Reparatur der Fahrzeuge • Interim Einkäufer für Kraftstoff (800K €), LKW und Wartung und LKW (4 M €) und Personal (400K €) • Tenders, RFQ's vorbereitet und durchgeführt für den Güterverkehr, Arbeit auf Zeit und Reparatur Fuhrpark • Rechnungen freigeben durch purchase to pay, Ausnahmen managen (2014: 2x Konkurs Lieferanten) 		

9 Interim Business Development Manager	(5 Tage pro Woche)	05/2013 - 12/2013
Gutmann Heavy Logistik AG, CH-ZUG, Heavy Project Cargo, 100 Mitarbeiter, 35 Mio. EUR Umsatz		
<ul style="list-style-type: none"> • Akquisition Projekt Cargo in Europa durch Kaltakquise, Internet, E-Mails, Newsletter und Präsentationen • Branchen: Windkraft, Oil/Gas, Energie, Maschine – Anlagenbau und Stahlwerke und top 100 Firmen Deutschland • Einkauf und Organisation von Transporten, Kraneinsatz, Spezial Equipment für Projekte in Europa • Angebotsvolumen Offerten an Neu-Kunden: 2,5M€ wovon 200K€ direkt im Auftrag • Vertrieb auf die Messe Transport & Logistik München und Break Bulk in Antwerpen 		
8 Interim Logistik Manager	(5 Tage pro Woche)	02/2013 - 05/2013
Rentex Floron, NL-Bolsward, Industrielle Wäscherei, 350 Mitarbeiter, 33 Mio. EUR Umsatz		
<ul style="list-style-type: none"> • Restrukturierung Fuhrpark von 34 LKW auf 25 durch eine neue optimierte Disposition (Einsparung 500K) • Optimierung des Materialflusses von sauberen und schmutzigen Bettlaken, Bettwäsche, Textilien und Bekleidung aus der Wäsche für Krankenhäuser, Pflegeheim, Behinderte (400.000 kg pro Woche) • Implementierung von GPS System wonach 10% auf Personalkosten gespart worden ist • Einkauf von LKW's (2M€), Kraftstoff (800K€), Personal auf Zeit (500K€), Reparatur und Pflegen LKW (250K€), verhandeln Kontrakten mit Lieferanten und Freigabe Zahlungen (Purchase to pay) 		
7 Manager new Business	(5 Tage pro Woche)	9/2010 – 2/2013
Holtrop van der Vlist BV, NL-Assen, Heavy Cargo, 100 Mitarbeiter, 18 Mio. EUR Umsatz		
<ul style="list-style-type: none"> • 120 neue Kunden in Deutschland Bereich Baumaschinen, Tiefbau, Schwergut und Projekt Cargo • Verwaltung von 1000 Prospekts (cold calling, Newsletter, Besuch) und 600 Kunden • Einkauf und organisieren von Transporten, Verschiffungen, Verzollung, Kraneinsatz und Hubgeräte • Entwicklung 12 Monaten Forecast IT System (SQL Tool) • Verantwortlich für Debitorenmanagement und Inkasso in Deutschland 		
6 Interim Kaufmännisch Direktor	(5 Tage pro Woche)	4/2007 - 9/2010
Oenema Transport, NL, Heerenveen, Taxi, Transport und Logistik, 200 Mitarbeiter, 20 Mio. EUR Umsatz		
<ul style="list-style-type: none"> • Verantwortlich für den Personal, Abteilung Transport 70 Fahrer und 5 Büroangestellte • Restrukturierung Abteilung Transport, 600 K€ Verluste in Gewinn umwandeln • Neue Transport Abteilungen organisiert: <ul style="list-style-type: none"> ○ Automotive Inbound-Logistik (10 Lkw für LKW Hersteller Scania) ○ Lebensmittel- und konditionierten Transporte für AH (12 Lkw, 1,5 Mio neue Umsatz) ○ Möbeltransporte von Deutschland nach Holland (3 Fahrzeuge) • Einkauf von Kapital Equipment wie LKW's, Gabelstaplers, Kraftstoff und Zeitarbeitern • Ansprechpartner für Behörde, Speditionen, Banken, Gewerkschaften und Lieferanten • Vorbereitung der Übernahme von zwei Söhnen und Management Training im Ausland • Warehouse Aktivitäten entwickelt (5000 Paletten) und cross Docking mit Public Warehousing 		
5 Interim Einkauf und Logistik	(Teilzeit, 3 Monaten)	02/2008 - 05/2008
MBI Betonwaren, NL-Kampen, Betonwaren, 200 Mitarbeiter, 35 Mio. EUR Umsatz		
<ul style="list-style-type: none"> • Optimierung Warenströme, Lagerung Rohstoffe und Fertigware durch ABC Methode • Optimierung Produktionsstätten Kampen NL (200.000 ton) und Veghel NL (300.000 ton) • Tender (RFQ) geschrieben für Einkauf Transport Fertigware 		
4 Interim Transport Manager	(5 Tage pro Woche)	01/2007 - 06/2007
Holcim Betonwaren, NL-Rotterdam, Betonwaren, 200 Mitarbeiter, 30 Mio. EUR Umsatz		
<ul style="list-style-type: none"> • Disposition, Erstellung und Organisation von Transporten von Baumaterialien (Täglich 80 LKW) • Ansprechpartner für Fahrers, Kunden, Speditionen und Produktion Mitarbeitern • Tender (RFQ) geschrieben für Einkauf Transport Fertigware 		
3 Interim Direktor	(5 Tage pro Woche)	07/2006 - 01/2007
Betonindustrie Kijlstra, NL-Veendam, Beton Hersteller, 35 Mitarbeiter, 20 Mio. EUR Umsatz		
<ul style="list-style-type: none"> • Verantwortlich für ein Team von 35 MA, Produktion, Einkauf, Vertrieb, Marketing und Verwaltung • Einkauf alle Geräte wie Gabelstapler, Radlader, Rohstoffe wie Sand, Zement und Minerals • Produktionsprobleme gelöst (viele Unterbrechungen) und Erweiterung der Produktion auf 200% im Jahr 2007 • Bestimmen von neue Marketingstrategie (Händler und Endkunden) und definieren von Verkaufspreisen • Turnaround-Marketing: neue Produktreihe namens "Farben der Erde" • Schwierigkeitsgrad: hoch Der vorherige Direktor hatte das Unternehmen schon vor 6 Monate verlassen, als ich es übernahm. Viele Dinge waren schon einen eigenen Weg gegangen und mussten danach korrigiert werden 		

2 Geschäftsführer	(5 Tage pro Woche)	2/2001 -8/2006
--------------------------	---------------------------	-----------------------

Van der Werff Logistics BV, NL-Heerenveen, Logistik und Transport, 85 Mitarbeiter, 12 Mio. EUR

- Verantwortlich für den Personal, 75 Fahrer und 10 Büroangestellte
- Einkauf von Kapital Equipment wie LKW's, Gabelstapler, Kraftstoff und Zeitarbeiten
- Ansprechpartner Behörde, Speditionen, Banken, Gewerkschaften und Lieferanten
- Restrukturierung der Niederlassung Harderwijk (3M€ and 25 MA)
- Kauf und Integrierung von Hamstra Spedition (30 LKW's)
- Wachstum von 3M€ auf 10M€ in 5 Jahren
- Einkauf und Umsetzung TMS System Plan and Go! (125K €) und Transics Boardcomputers (200K €)
- Supply Chain Model entwickelt für sämtliche Kunden wie Dunlop inklusive Lagerung, pick/pack, shipments

1 Supply Chain Manager	(5 Tage pro Woche)	1/1996 – 1/2001
-------------------------------	---------------------------	------------------------

Xerox Distribution Europe BV, Elektronik und Distribution, 200 Mitarbeiter, 200 Mio. EUR Umsatz

- Teamleader Abteilung Beschaffung, Planung, Einkauf (15 MA)
- Warenbeschaffung (ERP) von 3000 SKU, Hochwertige Farbedrucker und Zubehör (20M€ warenwert)
- Forecasting, demand Planung 3000 SKU mit Oracle und QAD
- Organisation eingehende (inbound) Containertransporte aus den USA, China, Korea nach Europa
- Organisation ausgehenden (outbound) weltweiten Versand, Paletten, Pakete und Luftfracht
- Implementierung QAD MFG/PRO und Oracle in Heerenveen und Venray (superuser level)
- Entwicklung Schnittstellen Oracle/MFG/PRO mit Speditionen
- Umziehen komplette Warehouse mit 6000 Paletten und 100M€ Warenwert

Seminars/workshops

17	Seminar heavy transport	2 Tage	4 Firmen, 7 Personen	Rheine, DE	2019
16	Masterclass heavy transport	2 Tage	8 Firmen, 11 Personen	Heerenveen, NL	2019
15	Masterclass heavy transport	2 Tage	8 Firmen, 10 Personen	Paderborn, DE	2018
14	Masterclass heavy transport	3 Tage	NATO Support Procurement Agency	Capellen, L	2017
13	Masterclass heavy transport	2 Tage	Siemens Wind power, 12 Personen	Hamburg, DE	2017
12	Masterclass heavy transport	2 Tage	Siemens Wind power, 12 Personen	Brande, DK	2017
11	Seminar heavy transport	2 Tage	Siemens Wind power, 12 Personen	Hamburg, DE	2017
10	Seminar heavy transport	2 Tage	Siemens Wind power, 12 Personen	Brande, DK	2017
9	Seminar heavy transport	2 Tage	2 Firmen, 6 Personen	Frankfurt, DE	2017
8	Seminar heavy transport	2 Tage	Siemens Power and Gas, 9 Personen	Mühlheim, DE	2016
7	Seminar heavy transport	2 Tage	4 Firmen, 9 Personen	Rheine, DE	2016
6	Workshop Marketing Turnaround	1 Tag	Spedition Kuhne	Bremen, DE	2016
5	Workshop Procurement	1 Tag	Van Uden Logistics	Waddinxveen, NL	2016
4	Seminar interim management	1 Tag	Rabobank	Tilburg, NL	2015
3	Workshop Marketing Turnaround	3 Tage	Van der Werff Logistics	Heerenveen, NL	2015
2	Workshop Marketing Turnaround	2 Tage	Rail and Road Logistics	Berlin, DE	2014
1	Workshop Marketing Turnaround	2 Tage	Max Wild	Berkheim, DE	2013

